

2026年  
2月1日  
第2期  
总第206期

# 上海民防之声

战时防空  
平时服务  
应急支援

上海市民防宣传教育中心编 <http://mfb.sh.gov.cn>

(内部资料 免费交流)

上海市连续性内部资料准印证：(B) 0220

发放对象：上海市人防工作者

印刷单位：上海浦东彩虹印刷厂

## 夯实基础 提高质效 保障发展安全 ——市国动办召开2026年安委会扩大会议



2026年上海市国动办安委会扩大会议现场

1月8日，上海市国动办召开安全生产委员会扩大会议。市国动办党组书记、主任、办安委会主任钟杰出席会议并讲话。市国

动办党组成员、副主任汪耀明、王玮华、张晓卯出席会议。

会议指出，2026年是“十五五”开局之年，是夯实基础、全面发力之年，要牢固树立“人民至上、生命至上”理念，更好统筹发展和安全，全面贯彻落实市委、市政府工作要求，明责知责、守责担责，固强补弱，抓好全年安全生产工作，为上海国防动员和人民防空高质量发展筑牢安全基石。

会议强调，夯实安全生产基础，重在把握内在规律，坚持做到标本兼治、综合治理和系统建设。要始终紧抓“人”这个核心，强化安全意识和严的导向；

要始终紧抓“防”这个关键，强化风险排查和体系构建；要始终紧抓“干”这个重点，强化责任压实和行动执行。

会议要求，提高安全生产工作质效，务必抓紧基本要素，扎实推进责任落实、风险感知和隐患整改。责任落实要突出“细”和“实”。细化到每个层面、每个领域、每个岗位。以党政领导责任落实带动部门责任落实，带动一线岗位责任落实，带动全体人员责任落实；风险感知要突出“具体”和“深入”。见人、见事、见措施、见效果，善于透过苗头、透过数据、透过案例感知风险，把握规律。隐患整改要突出“刚

性”和“闭环”。既要就事论事，也要举一反三，既要看到表象，也要深挖本源，从“解剖一个问题”上升到“解决一类问题”。

会议上，传达了学习市委、市政府近期有关安全生产工作精神，总结了市国动办2025年度安全生产工作，审议了2026年度安全生产工作要点，并部署近期安全生产工作。办主要领导与分管领导，办分管领导与分管处室、直属事业单位负责人签订了安全生产责任书。

市国动办机关各处室、各直属事业单位负责人参加会议。

(市国动办)

## 上海市国防动员发展促进会 第一次会员大会顺利召开

1月20日，上海市国防动员发展促进会（原上海市民防协会）八届一次会员大会顺利举行。大会审议通过了协会更名、章程修订、业务范围调整等一系列制度文件，并选举产生了新一届理事会、监事会及负责人。

市国动办党组书记、主任钟杰，市国动办党组成员、副主任汪耀明，中国工程院院士、促进会学术委员会主任委员李国强，上海市民政局社团管理处二级调研员刘占一出席会议。促进会秘书长朱海煜主持会议。

会议严格履行民主要求，依次召开会员代表大会、理事会及监事会第一次会议，完成既定议程。与会代表审议并通过《第七届理事会工作报告》等一系列文件，表决通过了《上海市国防动员发展促进会会费标准及管理制度》。

经无记名投票，大会选举产生了上海市国防动员发展促进会第八届理事会、监事会。

随后召开的八届一次理事会、监事会会议选举产生了新一届领导班子，选举汪耀明为理事长，段晓明、王旋东、于开洋、宗传宏、潘钻峰为副理事长，朱海煜为秘书长，裴颂文为监事长。会议同时审议通过了副秘书长聘任名单及学术委员会主任委员聘任事项，为新一届理事会高效履职打下坚实基础。

李国强表示，从“理事长”到“主任委员”，变的是岗位，不变的是对协会深沉的关爱与全力支持。他寄语新一届班子，站在

更高的国家战略平台上，应更具担当与作为，以扎实的学术研究为根基，引领促进会为我国国防动员现代化建设贡献上海智慧。

汪耀明指出，本次转型是协会顺应时代大势、服务改革全局的深刻变革，具体体现为“三个全面”的战略跃升。即：工作领域全面拓展，从人民防空拓展至国防动员全领域；工作内涵全面提升，支撑综合动员能力建设；发展空间全面打开，平台功能进一步提升，改革效能持续释放。面对新征程，汪耀明郑重承诺，将团结带领理事会重点做好三件事。以创新思维“破局”，在咨询培训、科技创新等领域精准发力，探索上海特色社团组织发展新路。以规范运作“护航”，完善治理机制，确保促进会健康、有序、高效运行。以赤诚之心“筑梦”，凝聚会员合力，搭建合作平台，汇聚各方智慧共谱新篇。

钟杰指出，“上海市民防协会”更名为“上海市国防动员发展促进会”，不仅是名称的改变，更是使命的赓续与战略的升级。这是协会顺应国家战略需求牵引、深化国防动员体制改革驱动、构建现代化行业治理体系需要而作出的必然选择，也是整合汇聚300余家会员单位资源力量、实现自我价值重塑的关键一步。钟杰强调，促进会核心在于“专业”，价值在于“促进”。转型只是万里长征第一步，关键在于找准定位、明确目标、有效作为，重点是发挥三大功能。

发挥“咨询培训”功能，当好国防发展的“智囊团”。协会要



上海市国防动员发展促进会新老理事长握手合影

成为行业思想的高地、政策研究的重镇，聚焦前瞻研究。

发挥“科技创新”功能，当好资源整合的“操盘手”。广泛链接各类高新技术会员单位，集中力量开展共性技术、关键核心技术攻关，加强产业链配套和互补，推动产学研用深度融合。

发挥“支撑保障”功能，当好转化应用的“助推器”。国防动员一手抓“供给侧”推动，一手抓“需求侧”牵引，关键是形成国防动员能力，最终要落在推动新质生产力向新质战斗力转化。

钟杰对促进会今后的建设与发展提出三项要求。一是把握方向性，不断强化党的领导要加强思想政治引领，不断增强政治认同、思想认同、理论认同、情感认同。要坚持党建与业务深度融合，以高质量党建引领协会高质量发展，不断提升协会在行业内的地位和影响力，努力形成“上海经验”，打造“上海品牌”，切

实体现上海排头兵、先行者的站位和担当。二是提高规范性，持续加强自身建设要牢固树立法治意识、规则意识，不断健全以章程为核心的法人治理结构，完善会员（代表）大会、理事会、监事会等制度，形成权责明确、运转协调、制衡有效的治理机制。要建立健全专委会运作、保密工作在内的各项内部管理制度，做到制度健全、运作规范、公开透明。三是增强粘性，用心做好会员服务要积极整合专业资源，搭建服务平台，及时传达最新政策信息，提供精准化、个性化的专业服务。要促进会员之间业务合作、供需对接、资源共享，努力营造双向奔赴、合作共赢的良好氛围。要依法维护会员合法权益，及时反映意见建议，不断增强会员的归属感和满意度，不断提升凝聚力和向心力。

(市国动发展促进会)

## 青浦国动多部门联动 排查人防工程隐患

青浦区徐泾镇高度重视人防工程安全管理，将其纳入全镇安全生产重点工作，镇领导亲自部署专项检查行动，明确要求与方向。

检查过程中，聚焦人防工程的结构安全、设施运行状况、消防配备情况等关键环节，对人防工程进行逐一细致排查。

镇专职消防站、安全生产委员会办公室组建联合队伍，各部门发挥专业优势分工协作，分别开展消防检查指导、落实安全责任与整改闭环管理，形成监管合力。

“这里的应急照明有点暗，需要及时更换”“疏散通道不能堆放杂物，要保持畅通无阻”“消防器材即将到期，得尽快报备更换”……检查现场，联合检查队伍对发现的安全隐患逐一记录，当场向工程管理（使用）单位负责人反馈，明确整改时限和整改标准，要求其建立台账、即查即改、严格闭环。对于复杂隐患，各部门共同研判，制定针对性整改方案，确保隐患全部整改到位。

为保障整改实效，按照“检查-整改-复查-约谈”监管机制，定期开展“回头看”核验隐患整改情况，杜绝“纸面整改”；对整改任务重、时限长的单位启动约谈，压实主体责任，督促制定计划按期整改。（青浦国动）



聚焦人防

# 人防科普非遗韵

## ——2025年上海人防科普“动手做”课堂系列活动巡礼

程红民

【编者按】2025年，上海市民防宣传教育中心精心策划推出四场别开生面的人防科普“动手做”课堂系列活动，紧扣人防“战时防空、平时服务、应急支援”核心使命，以非遗文化为韵，国防科技为核，将专业严谨的人防知识融入亲身动手实践，为青少年和市民群众打开了一扇普及人防知识、感知家国情怀、启迪科学梦想的奇妙窗口。



2025年上海人防科普“动手做”课堂系列活动合影

### 雕花窗下人防课

三月春风轻拂，带着融融暖意。广中路小学和北虹初级中学的40多名学生怀着好奇与期待，来到广中支路140号公用人防工程，2025年上海人防科普“动手做”课堂系列活动首站之旅从这里开启。

这座有着50年历史的防空洞，如今已改造成为“虹口区广中路国防教育展示厅”。学生们有序走进人防工程大门，工程内部走廊墙体上的梅兰竹菊透雕花窗和龙凤呈祥传统浮雕，大厅拱顶结构柱的雀替设计，柱体上的雕花和仙鹤浮雕，处处散发着浓厚的历史文化气息。传统艺术美感与现代防护功能在此完美交融，更令人惊叹的是，这片浸润着传统文化韵味的地下空间，同时还是守护生命的“地下堡垒”。

热闹的动手环节将活动推向高潮。小学生们围在桌子旁，手里拿着塑料瓶、打气筒，小心翼翼地组装“气火箭”。“脚踩打气的时候要慢一点，不然瓶身会晃！”在老师指导下，“嘭”的一声，粉色的气火箭直冲防空洞顶部，孩子们的欢呼声此起彼伏。

中学生则专注地拼接“歼-20木制模型”，每一根木条的咬合、每一片机翼的粘贴，都藏着对“大国重器”的向往。北虹初级中学的一名学生兴奋地说：“能在这么有年代感的防空洞里拼歼-20飞机模型，实在太酷了！”雕花窗下的亲身实践，让少年心中的人防梦悄然萌芽。

### 蓝天梦绕人防情

五月阳光明媚，华东无人机基地内热热闹闹。金山区朱行初级中学和朱行小学的师生，街道民兵、社会志愿者及自发报名的市民群众共92人，一同开启了一场沉浸式的“科技+非遗”人防体验之旅——这也是2025年上海人防科普“动手做”课堂系列活动的第二场。

作为国内领先的无人机特色产业园区，基地本身就是一本立体的教科书。前厅的数字大屏上，无人机的发展历史脉络清晰，应用场景覆盖多个领域，案例呈现丰富多样。在实物展示区，孩子们近距离观察造型各异的无人机，“科技赋能人防”不再是抽象概念，而是可触可感的直观认知。

动手环节，同学们上手拼装泡沫无人机。“机翼要和机身呈15度角，不然飞不平稳！”老师拿着组装好的模型示范，手把手教孩子们调整角度、拼接零件。孩子们认真跟着操作，亲手设计机头机翼，直观理解无人机动力学原理，遇到难题主动请教身边的老师或同学，合作氛围十分浓厚。在安全试飞区，学生们兴奋地抛投无人机，一架架无人机腾空而起，盘旋俯冲，欢呼声此起彼伏。一名朱行小学学生说：“自己拼装的飞机飞起来那一刻，我读懂了工程师的快乐！”

现场设置的金山非遗文化互动体验区成为另一大亮点。剪纸区域内，非遗传承老师手持红纸与剪刀，指尖翻飞间，防空警报符号、人防工程轮廓等图案渐渐成型。金山农民画区域同样热闹非凡，画师以明快色彩为底，现场创作人防主题画作。画面里，社区居民有序参与防空演练，人防志愿者举着宣传牌讲解知识，充满生活气息的笔触让“人防就在身边”的理念更易理解。孩子们拿起画笔，用鲜艳的红、黄、绿颜料，纷纷画出了人防卡通形象代言人——“小海卫”带领大家隐蔽疏散的各种场景。



学生们参观融入人防元素的非遗剪纸作品

### 滚灯点亮人防志

六月万物绽放，奉贤少年军校迎来了备受期待的2025年上海人防科普“动手做”课堂系列活动第三场。全区师生代表等共计50余人参加这场知识与技艺交融的盛宴。

活动在精彩的科普讲座《飞行汽车的“前世今生”》中拉开帷幕。嘉宾教授以科幻影片中酷炫的飞行汽车为切入点，用生动的画面和有趣的讲解，解读飞行汽车未来的广泛应用前景。

动手实践环节，同学们学做非遗滚灯，奉贤滚灯源于明代抗倭时期，已有700多年的发展历史，相传戚继光麾下士兵曾以滚灯演练阵法、传递信号，是民间智慧凝结的“移动防御工具”。

在老师的耐心指导下，同学们迫不及待地拿起材料开始制作。“大家先把木条弯成合适的弧度，注意力度，别弄断了。”老师一边示范，一边讲解技巧。同学们小心翼翼地调整木条角度，认真地用榫卯结构固定，慢慢还原出这一民间防卫器具雏形。昔日，滚灯是士兵操练的工具、传递信号的载体，凝聚着先民的防卫智慧。如今，上海的青少年用指尖触碰着温润的木条，仿佛触摸到历史的脉搏，感受到保家卫国的决心。



学生在老师指导下学习制作滚灯

### 电波织密人防盾

八月阳光炽热，上海人防科普教育馆内人头攒动，2025年上海人防科普“动手做”课堂系列活动第四场暨收官活动正式开启。国防教育特色学校——长岛中学的学生们穿着统一的校服，精神抖擞；自发报名的市民群众带着孩子，满怀期待。

同济大学飞行器工程研究所沈海军教授以《我国歼-20战机的发展》为题，带来了一场精彩的讲座。沈教授系统梳理了我国第五代战机歼-20的研制脉络，清晰勾勒出从早期的艰难探索到技术突破，再到成功列装的研制轨迹；深入解析其突破性的技术性能，并结合国际形势，阐述歼-20对国家的战略意义。生动的案例、风趣的语言，展现了中国航空工业从学习借鉴到自主创新的伟大跨越，极大激发了青少年对航空科技的热情和科技报国的志向。

最“硬核”的动手环节当属制作微型射频飞行器干扰器——“捕蜂器”。沈教授和工作人员首先用通俗易懂的语言为同学们介绍现代低空无人机反制的原理，演示高功率“捕蜂器”如何压制信号。随后，大家分组动手，体验“捕蜂器”系统模型的组装和操作。有的负责拼接模型框架，有的仔细连接线路，有的尝试调试设备，每个同学都积极参与。组装和调试“捕蜂器”系统模型的过程绝非一帆风顺，精密的结构和复杂的线路对接精度要求很高，同学们需要细致地校准和耐心地调试。当手中的设备最终成功捕捉到模拟信号的那一刻，所有紧绷的神经瞬间释放，取而代之的是成功的欢呼。

四场活动，从春到秋，上海人防科普“动手做”课堂系列活动用创新的方式，让人防知识走出课本，将非遗技艺与科技实践相结合，把国防教育融入生活。参与者在动手制作的过程中，不仅学到了人防知识，更在心灵深处种下了家国情怀的种子。

(市民防宣教中心供稿)



学生们在认真组装“捕蜂器”

聚焦人防

# “折子系”巡展把国防知识送到群众家门口

朱文婧

为持续增强人民群众的国防观念和人防意识，近年来，宝山区国动办在区内组织开展“折子系”展板巡展活动。

2025年12月，一场覆盖大场、庙行、淞南、高境四镇及友谊路、吴淞、张庙三街道的国防宣教盛宴，将国防知识送到群众“家门口”。

此次巡展活动宣讲团队以退役士兵为主体，包括退役士兵、国防教育专家、现役军人及热心国防事业的社会人士等。活动以模块化展板巡回展示，推动国防观念和人防意识在基层普及。

巡展现场，41块展板分5个系

列排布成“流动课堂”。既有国防动员基础内容，搭配历史案例与现当代国防建设成果，并清晰解读“国防与我”的深刻内涵；也聚焦人防技能实操，用图文讲解防空警报识别、军事设施保护和国防动员相关政策，将复杂内容转化为“一看就懂、一学就会”的“一张表、一幅图”；更融入宝山本土特色，介绍宝山国防历史与社区人防工程分布，增强居民认同感。

各街镇在巡展中融入互动环节，淞南镇设置“国防知识小问答”，居民答对问题可获得玩偶、手机支架等人防小礼品；张庙街道邀请退役老兵担任志愿讲解员，结

合军旅经历解读展板内容，让生硬的知识变得鲜活生动。“以前觉得国防是遥远的概念，现在才知道，记住疏散路线、了解防护技能，都是参与国防建设的一部分。”张庙街道居民在观展后深有感触。

2025年，巡展在宝山南部4镇3街道的社区党群服务中心广场、大型居民区中庭等人员密集场所开展，吸引超6万人次参观，每站巡展时长不少于2天，确保宣传触达更多群众。

宝山区国动办将以此次的巡展为契机，筑牢基层防线，凝聚群众力量。

(宝山国动供稿)



“折子系”巡展活动宣讲团合影

交流园地

## 军地协作规范兵役登记工作及被退兵案例



2026年上海市征兵宣传海报

兵役登记是我国兵役工作的一项重要制度安排，是公民依法履行兵役义务的重要形式，是国防和后备力量建设的基础工程。2026年1月1日，国务院办公厅、中央军委办公厅联合印发的《兵役登记工作规定》正式施行。该规定立足新时代国防动员需求，进一步明晰军地权责、规范工作流程，为兵役登记高质量开展筑牢制度根基。

规定明确，全国的兵役登记工作，在国务院、中央军委领导下，由国防部负责，中央和国家机关、中央军委机关有关部门按照职责分工做好有关工作。县级以上地方人民政府兵役机关，在上级军事机关和同级人民政府领导下负责本行政区域工作，从顶层设计上确立了军地协同的领导架构。落实这一要求，首要在于压实层级责任，建立同级党政领导牵头、军地相关部门参与的统筹机制，将兵役登记纳入地方政府履职考核和国防建设评价体系。同时，进一步健全军地联动议事制度，定期会商研判登记

### 被退兵案例：

#### 关于对夏某某隐瞒病史被退兵的情况通报

为进一步维护依法服兵役的严肃性，警示教育全县应征公民，根据《中华人民共和国兵役法》和《征兵工作条例》等法律规定，经研究决定：对夏某某隐瞒病史行为依法实施处罚。

#### 一、基本情况

夏某某，男，汉族，大专学历，湖口县双钟镇人，2025年9月入伍。夏某某在全国征兵网上自愿应征报名，经体格检查、政治考核和役前教育合格，其进入部队后，部队在为其办理保障卡时，无法进行注册，追溯原因，发现其2024年9月于原毕业学校广东交通职业技术学院参军入伍，在安徽某新兵训练基地训练期间出现精神类障碍，经904医院鉴定为分离（转换）性障碍被退回，此次以隐瞒病史要求退兵。

#### 二、处罚措施

依据《中华人民共和国兵役法》《征兵工作条例》等相关规定，决定对夏某某作出处罚：两年内不得录用为公务员，不得招录、聘用为国有企业和事业单位工作人员，不准出境或者升学复学，纳入履行国防义务严重失信主体名单实行联合惩戒并罚款1万元。

工作中的重难点问题，统筹调配人力、物力、财力资源，打破军地信息壁垒，形成“党委统揽、政府主导、军事机关牵头、各方协同”的工作格局。

兵役登记涵盖信息核验、资格认定、宣传引导等多项任务，单靠一两个部门难以实现全覆盖。该规定明确，发展改革、教育、公安、人力资源社会保障等部门按职责做好兵役登记相关工作，为部门协同划定了职责边界。地方公安部门可依托户籍管理系统，精准筛查适龄男性公民信息；教育部门可联动各级学校，针对性开展校园宣传动员，引导适龄学生主动登记；卫生健康部门可对接体检资源，为登记人员资格核验提供支撑；军地执法部门密切协作，健全综合执法机制，强化政策刚性约束……各部门各司其职、密切配合，形成工作合力，构建起跨领域联动体系。军地还可进一步完善部门协同机制，建立信息共享平台，推动户籍、学籍、健康等数据高效流转，让兵役登记更精

准、更便捷。规定还明确，县级以上地方人民政府兵役机关应当会同本级人民政府有关部门，加强对本行政区域内兵役登记工作的组织协调和监督检查，为军地联合监管提供了制度依据。实践中，军地可以构建常态化监督体系，比如地方通过每周通报登记进度、动态掌握工作成效，军事机关常态化开展现场督导；联合开展专项检查，重点核查登记信息真实性、完整性，及时整改漏登、错登等问题。同时，不断畅通监督渠道，主动接受群众监督，及时回应诉求，确保兵役登记工作公开透明、规范有序。

规定的出台，为新时代兵役登记工作指明了方向。实践证明，兵役登记全覆盖、高标准落地，重点在协同，关键在协作，如果把军地联动贯穿全程，在组织领导、部门协调、政策衔接、监督执行各环节发力，必将凝聚起依法登记、精准登记的强大合力。

(摘自《中国国防报》)

2026年征兵应征报名火热进行中！应征报名、政策咨询可登录“全国征兵网”（网址：<https://www.gfbzb.gov.cn>）；上海市征兵政策查询可访问“上海征兵”微信公众号。全市各高校、街道（乡镇）常态设立兵役登记站，受理男性适龄公民兵役登记和应征报名，“全国征兵网”报名时间截至2026年8月10日24时。

聚焦国动

# 探寻国动办双重角色定位

## ——多想一想“我是谁”

杨世乔

国防动员体制调整改革后，各地国防动员办公室不断掌握新知识、熟悉新领域，展现出新作为，创造了新业绩。但同时，少数单位对自身角色定位把握不准，导致出现“缺位”“错位”现象，影响了建设质效和长远发展。“各安其位，方能成事。”着眼“十五五”工作开好局、起好步，首先应把“我是谁”的问题研究透、解决好。

在国防动员体系中，国动办兼具国动委成员单位与国动委联合办公室主任单位双重身份，这一定位既是体制改革的制度设计，也是国动办履行职责使命的逻辑起点。唯有精准把握这一双重定位的内涵要求，才能做到尽责不越位、到位不缺位，引导和推动国防动员各部门像机器齿轮一样紧密咬合、协同发力、高效运转。

作为国动委成员单位，国动办的工作是按照职责分工，当好具体业务工作的执行者与落实者，与其他成员单位一样各司其

职，在业务领域内做好国防动员准备。

国动委联合办公室是国动委的日常办事机构，承担着议事协调、任务分解、督查督办等重要职能。而国动办作为联合办主任单位，必须发挥好中枢作用，当好国防动员工作的组织者与协调者。具体讲，就是牵头组织国动委全体会议、专题会议等议事活动，将地方党委、政府的决策部署和部队的动员需求转化为具体的任务清单，分解到各成员单位；担负督导检查的责任，建立“任务交办—跟踪督办—结果反馈”闭环机制，对成员单位的履职情况进行指导帮助和督促检查，及时破解跨部门、跨领域的协调难题。

例如在军地联合组织的国防动员训练中，国动办应与联合办副主任单位，也就是军事机关有关部门共同制订训练方案，协调民兵、国防动员专业保障队伍等多方力量参与，明确各参训单位的任务分工与协同事宜。同时，

国动办应全程跟踪训练进展，及时解决训练中可能出现的军地衔接不畅、资源调配不顺、相关部门配合不够密切等问题，确保训练达到预期效果。

由此可见，在国防动员方阵中，国动办既是引导员、协调员，又是督导员。相比于国动委其他成员单位，国动办的主业更具全局性、统筹性——要在推动人民防空建设、军事设施保护等业务工作落地见效的同时，牵头完成国防动员统筹规划、综合协调、督导落实、需求衔接等任务。

这一定位要求国动办摒弃“只抓一点、不及其余”的思维，增强全局观念和协同意识，推动实现各部门动员潜力与部队需求常态对接、无缝衔接，使部队对地方“有什么、有多少、怎么样、在哪里、找谁征”等情况心中有数，地方对部队“要什么、要多少、何时要、怎么送”等情况胸中有数。

例如在经济动员领域，国动办应聚焦需求侧，精准梳理部队

作战、演训等各类动员需求；发展和改革委员会、经济和信息化厅（局）等成员单位则应聚焦供给侧，挖掘优质潜力，预征预储相关物资。国动办通过搭建对接平台，推动供需精准匹配，形成各负其责、紧密协作、规范有序的工作格局。

找准双重定位，关键在于处理好统筹兼顾与履行本职的关系。实际工作中，应注意避免两种倾向：一种是片面强调主任单位统筹职能，将牵头协调等同于“发号施令”；另一种是片面聚焦成员单位的业务工作，陷入“单打独斗”的工作惯性。

事实上，成员单位与主任单位的双重定位相辅相成、相得益彰。业务工作是统筹协调的基础，只有立足成员单位角色，把自身的“一亩三分地”打造成“样板田”，在综合协调中的底气才会更足；统筹协调是做好业务工作的保障，只有扛起主任单位责任，把各方面力量拧成一股绳、合成一股劲，才能为成员单

位抓好本职业务营造良好氛围、创造更优条件，推动国防动员工作整体水平迈大步、上台阶。

以“组织者”的智慧统筹协调，以“执行者”的担当履职尽责，对国动办工作人员的能力素质提出较高要求。

首先要成为“多面手”。国动办工作人员应学习掌握军事常识和经济社会发展常识，当好军地对接、供需匹配的桥梁纽带，防止说外行话、办外行事。其次要练就“一招鲜”。通过实践锤炼、政策激励、以比促训等方式，培养一批人民防空建设、军事设施保护、潜力统计调查等方面的行家里手，以过硬的业务素质创造一流业绩。第三要当好“排头兵”，作为联合办主任单位工作人员，应把各项工作谋在先、想在前，以“时时放心不下”的责任感、“事事心中有底”的行动力，与副主任单位并肩上阵，带动国动委各成员单位共同为国防动员建设添砖加瓦、助力增效。

（摘自《中国国防报》）

科普天地

## 四大战略兵种军旗臂章正式启用

【编者按】2025年9月3日，我国举行盛大阅兵仪式纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年。军事航天部队、网络空间部队、信息支援部队、联勤保障部队，这4支战略兵种受阅方队高擎崭新军旗，首次集中亮相阅兵场，接受党和人民检阅。

根据中央军委统一部署安排，从2026年1月1日起，中国人民解放军军事航天部队、网络空间部队、信息支援部队、联勤保障部队正式启用佩戴新的兵种军旗臂章。

新的兵种军旗臂章以八一军旗为基础设计，布局延续军种军旗上下设置、黄金分割的基本模式，选用具有相应兵种领域特色、辨识度高的主色调，加以辅助性条纹。



军事航天部队

军旗臂章上半部保持解放军军旗旗面基本式样，下半部为深空蓝镶嵌金黄色条，象征进军浩瀚太空。



网络空间部队

军旗臂章上半部保持解放军军旗旗面基本式样，下半部为赛博灰镶嵌金黄色条，象征制胜无形疆场。



信息支援部队

军旗臂章上半部保持解放军军旗旗面基本式样，下半部为量子紫镶嵌金黄色条，象征抢占信息高地。



联勤保障部队

军旗臂章上半部保持解放军军旗旗面基本式样，下半部采用松枝绿镶嵌金黄色条，象征厚植保障根基。

2026

新春新程  
且愿美好

上海市国防动员办公室